

プロジェクトマネジメントについて

筆者

鶴保 征城

駒谷 昇一

参考資料 ソフトウェアエンジニアリングの授業1

プロジェクトマネジメントとは

- 仕事(プロジェクト)は資源を消費する
- 仕事の目標を効率よく達成させるための指標
- ソフトウェア開発では工程を単位毎に分割して行っている

PMBOKとは

- Project Management Body of Knowledgeの略
- プロジェクトマネジメントの基本知識を9つの観点からまとめたもの
- 知識を整理したので理解しやすい

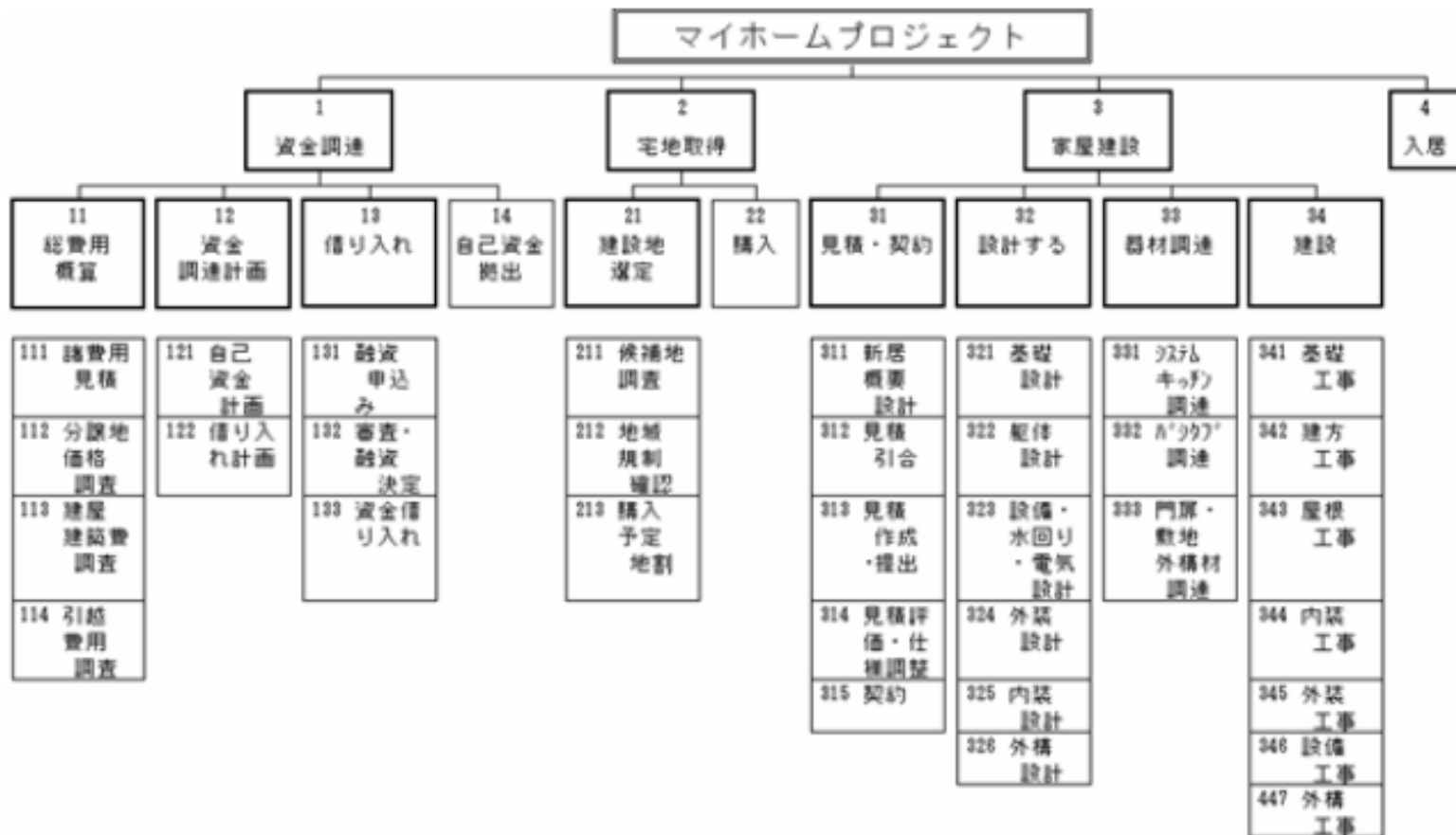
PMBOK内容

- スコープマネジメント
- タイム(スケジュール)マネジメント
- コストマネジメント
- 品質マネジメント
- 組織マネジメント
- コミュニケーションマネジメント
- リスクマネジメント
- 調達マネジメント
- 総合マネジメント

スコープマネジメント

- プロジェクト内容を具体的に固める
 - まだこの段階では何をするか決まっていない
- 正しく定めれないと途中で大きな手戻りが発生してしまう
- 具体化するための手法としてWBSがある

WBS



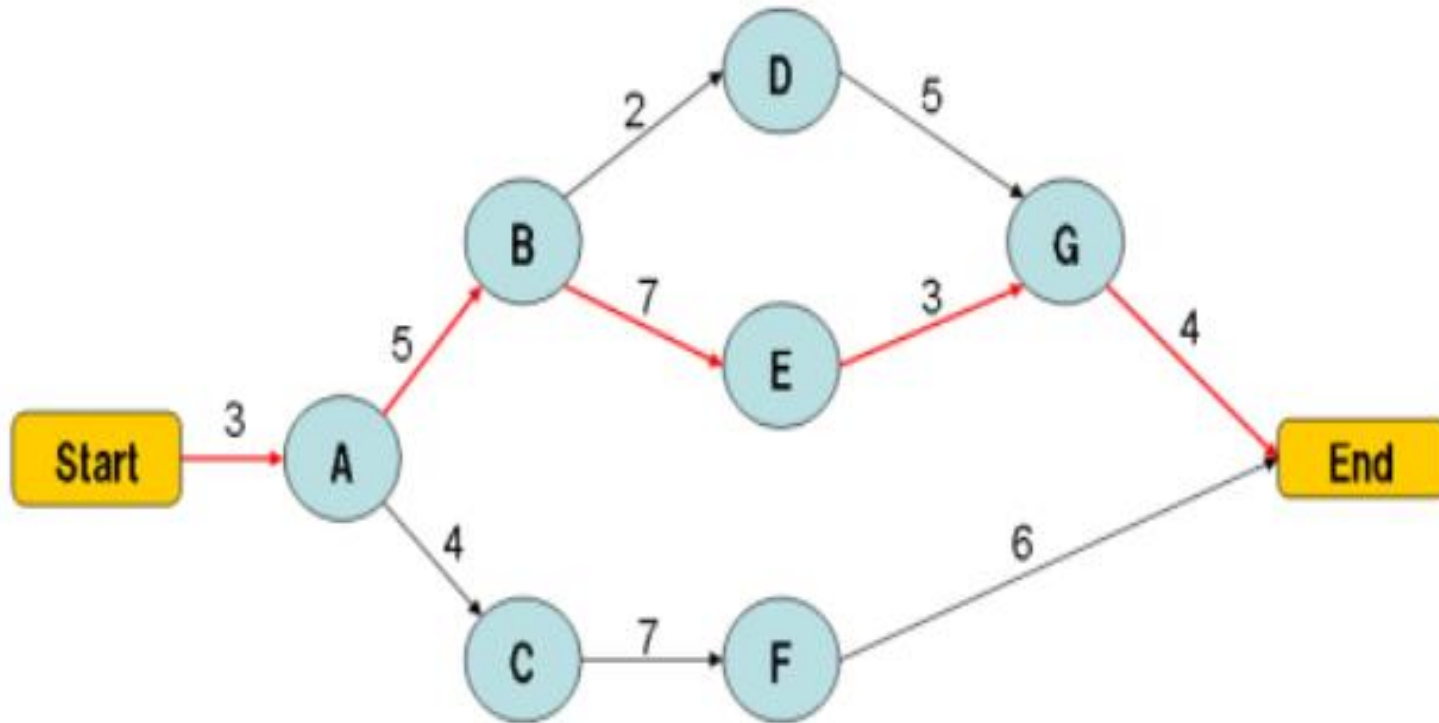
図一1 マイホーム取得プロジェクト管理体系

- http://www.pmaj.or.jp/library/series_idx/frame_kido.html

タイム(スケジュール)マネジメント

- WBSをもとに仕事内容(主に期日)を定める
- スケジュールネットワーク図を作成し全体の流れをまとめる
- どのような資源がどの程度必要なのか明確にする

スケジュールネットワーク図？



<http://itpro.nikkeibp.co.jp/article/COLUMN/20090316/326662/zu1.jpg>

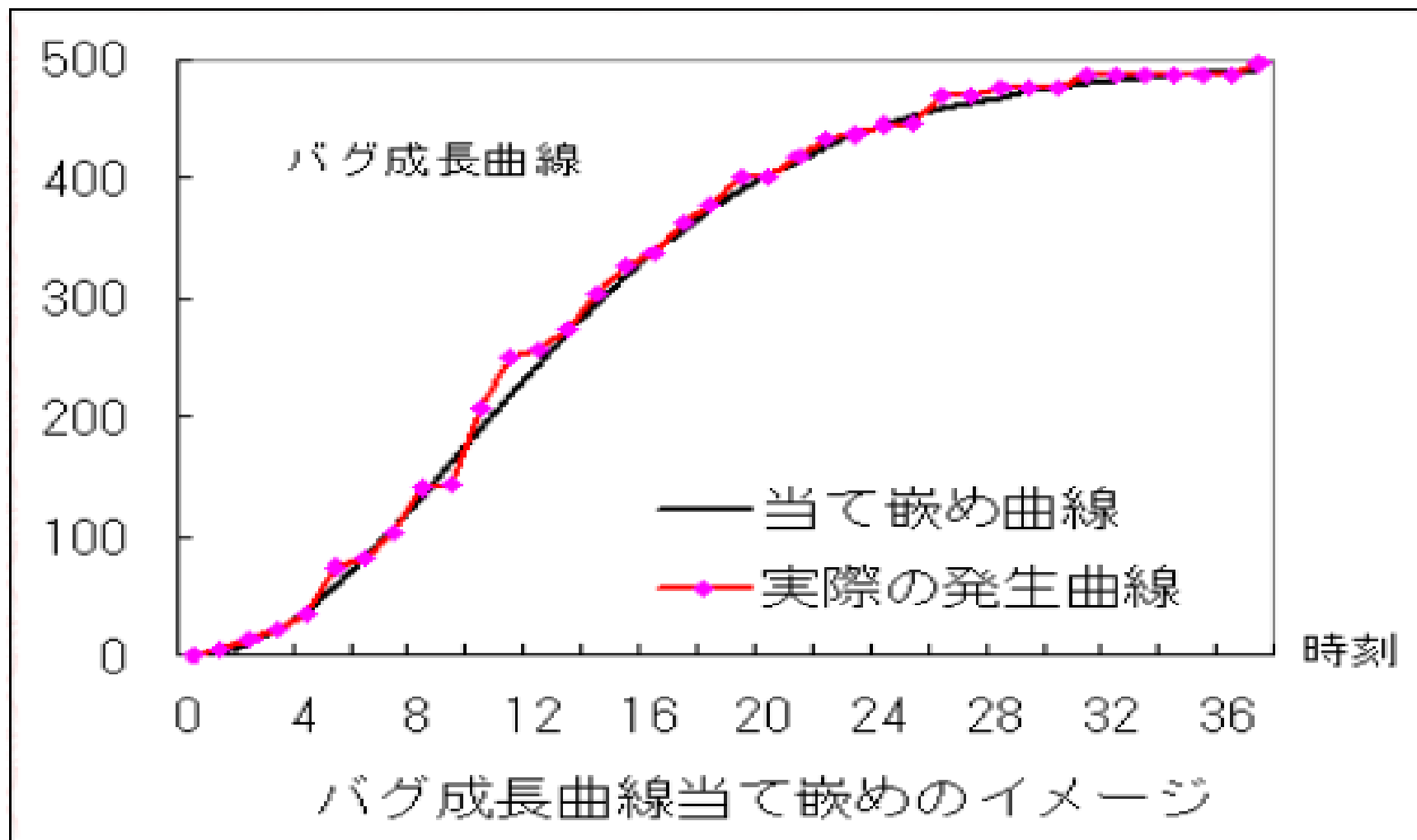
コストマネジメント

- 予算内でプロジェクトを終了させるのが目標
- 出費構成をここで明確にさせる
 - これができると後の予算構成が楽になる
- 見積もりは最初の段階は大きなブレがある

品質マネジメント

- 品質の評価尺度を正確に定めることが目標
- 品質計画、品質保証、品質管理からなる
- 品質がよいのかはバグ曲線でわかる

バグ曲線



- <http://www.ne.jp/asahi/jul/1632/Ochibo/BugGrowth/buggrowth.html>

組織マネジメント

- 役割を決めそれに見合った責任を与える
- 組織構造は基本的にピラミッド型になる
- プロジェクトを完成させるためにも明確な組織図を作成することが大切

コミュニケーションマネジメント

- 円滑なコミュニケーションを整える
- ルールや伝達方法などを定める
- 会議内容なども報告書にまとめる

リスクマネジメント

- 失敗の発生を防ぐことが最大の目標
- 失敗が起きても最小限に抑える
 - 開発者が急にこれなくなってもすぐに代用者を用意するなど
- 事前、事中、事後の対策がある

調達マネジメント

- 期限までに必要な資源を調達する
- これまでに定めたものを使い資源を揃える

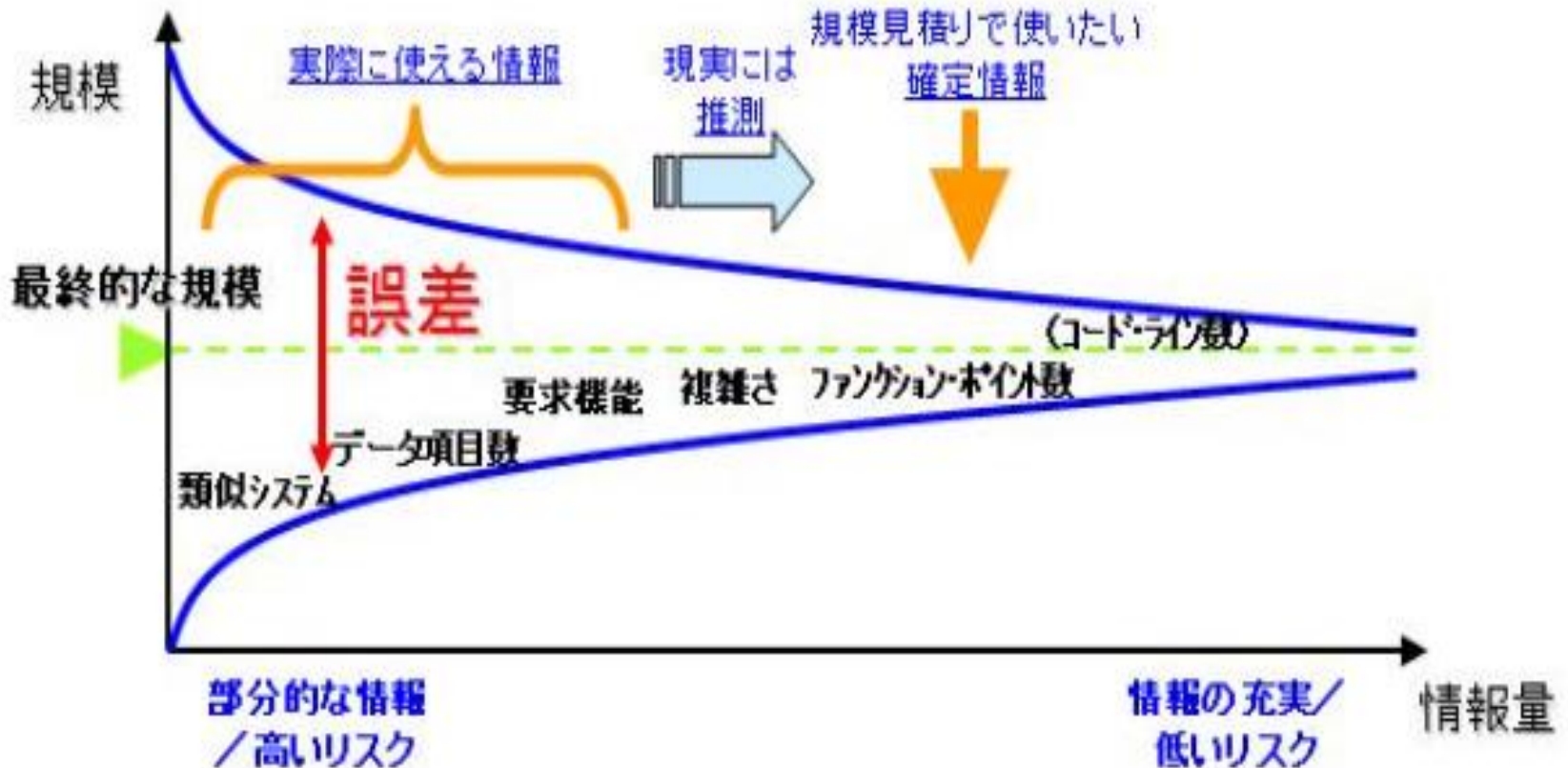
総合マネジメント

- これまでのマネジメントのバランスを保つ
- プロジェクトの目標を再確認し、共有する

PMPについて

- Project Management Professionalの略
- 国際的なプロジェクトマネージャー資格
- 様々なスキルと実力が必要なので人材が不足している

誤差のぶれについて



- <http://www.ipa.go.jp/files/000025772.JPG>